KANTONSSPITAL OBWALDEN

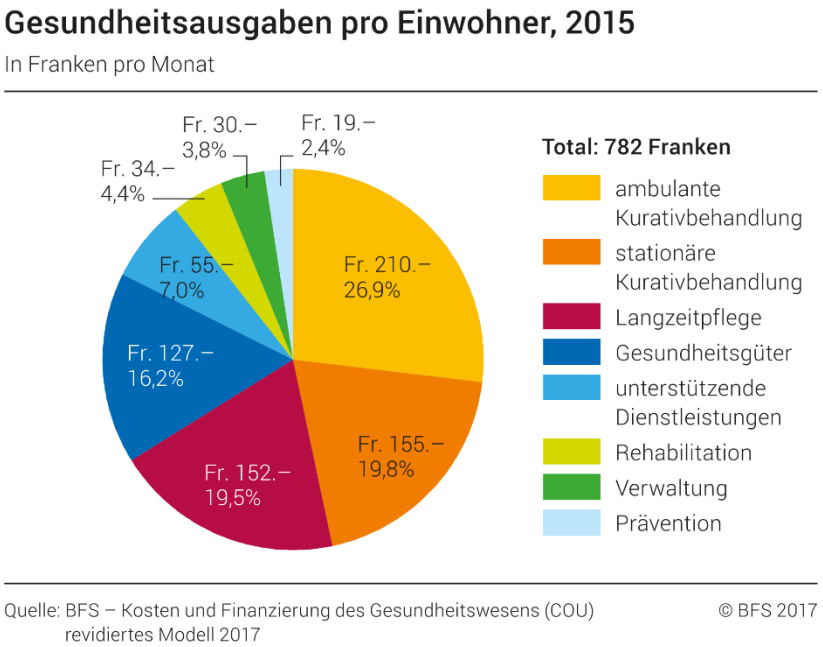
Spitalfinanzierung

KANTONSSPITAL OBWALDEN

Agenda

- Gesundheitswesen Schweiz – ein Überblick
- Spitalfinanzierung
- Situation im Kanton Obwalden

Volkswirtschaftliche Betrachtung Gesundheitswesen

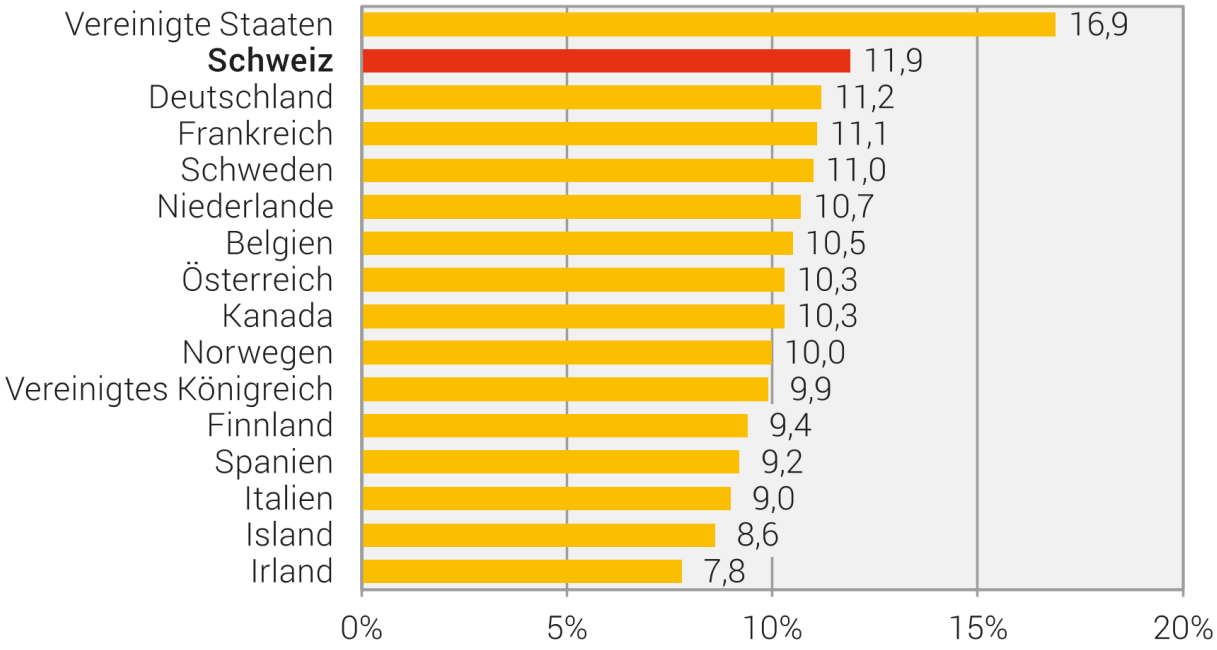


- Ausgaben 2015 pro Einwohner und Person und Jahr in CHF: 9’384
- Kurative Behandlungen (Arzt, Spital, etc.) in %: 47.7%

KANTONSSPITAL OBWALDEN

Gesundheitsausgaben in OECD-Ländern, 2015

Verhältnis der Gesundheitsausgaben zum Bruttoinlandprodukt

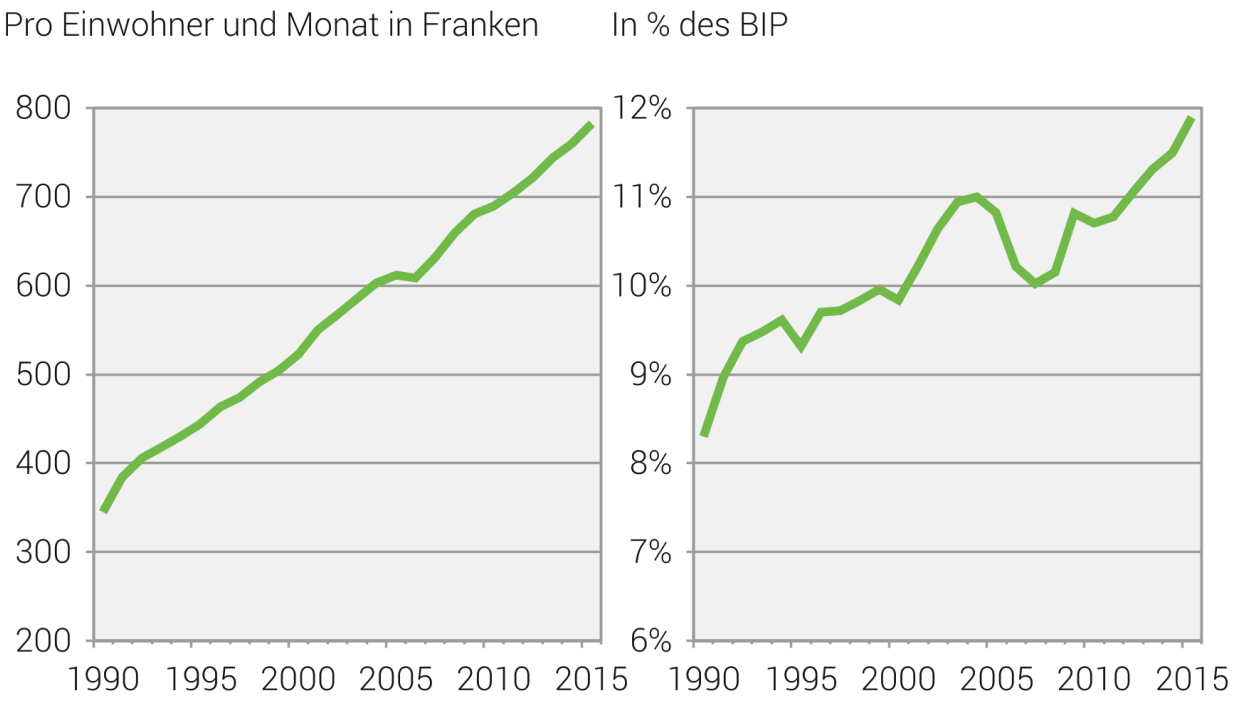


Quelle: BFS – Kosten und Finanzierung des Gesundheitswesens (COU) revidiertes Modell 2017; OECD, Health Statistics 2017

© BFS 2017

KANTONSSPITAL OBWALDEN

Entwicklung der Gesundheitsausgaben seit 1990



Quellen: BFS – Kosten und Finanzierung des Gesundheitswesen, VGR, ESPOP, STATPOP

© BFS 2017

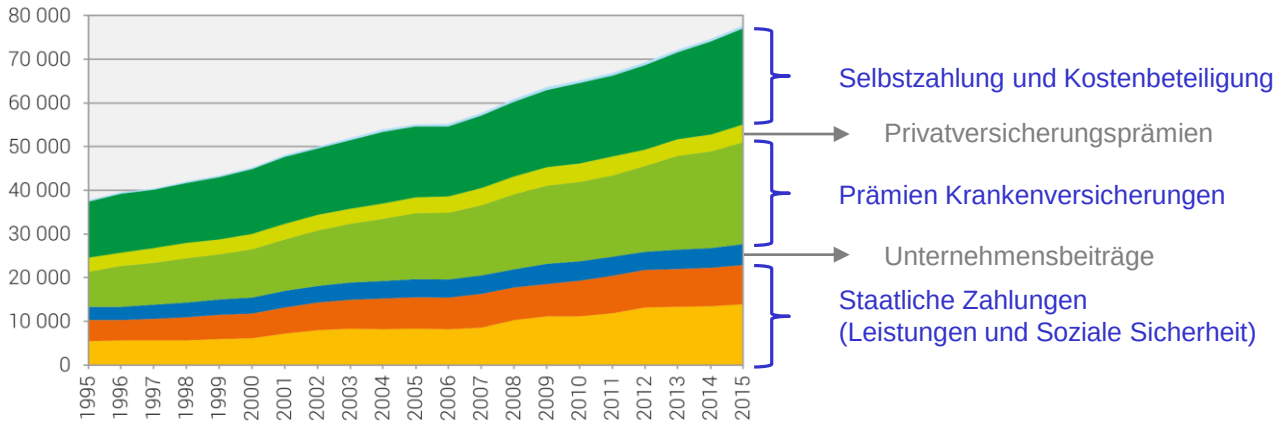
- Ausgaben pro Einwohner und Person mehr als verdoppelt!!!

KANTONSSPITAL OBWALDEN

Entwicklung der Gesundheitsausgaben seit 1995

Finanzierung der Gesundheitsausgaben nach Finanzierungsquellen

In Millionen Franken



- Staat, Zahlungen für Leistungen
- Staat, Zahlungen für Soziale Sicherheit (inklusive Prämienverbilligung, bedarfsabhängige Sozialleistungen ab 2008)
- Unternehmungen, Beiträge Soziale Sicherheit
- Private Haushalte, Aufwand KVG-Versicherungsprämien
- Private Haushalte, Aufwand VVG-Versicherungsprämien
- Private Haushalte, Kostenbeteiligung KVG, VVG und Out-of-Pocket
- Private Haushalte, Sonstige Finanzierung

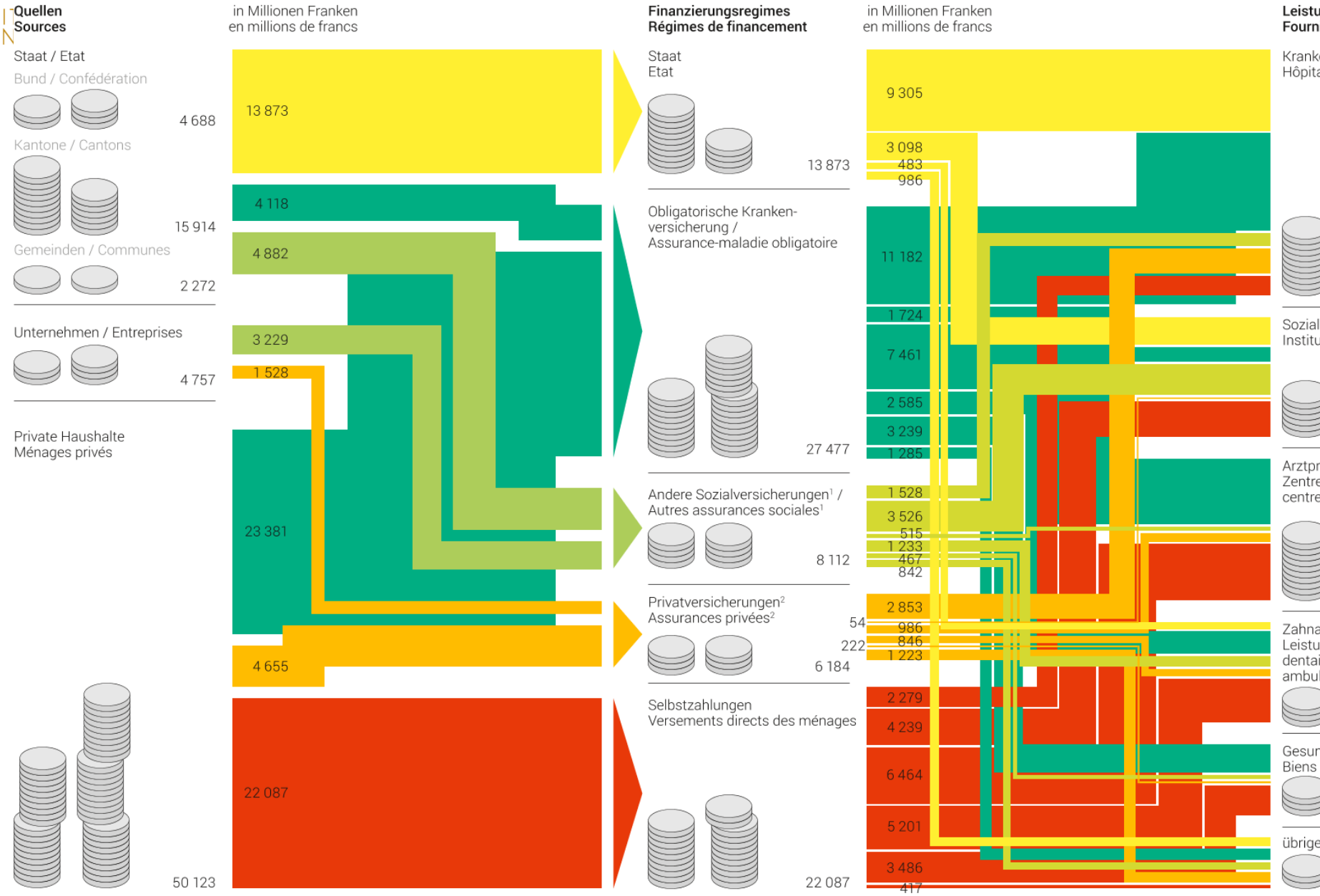
Retropolation 1995–2007

Quelle: BFS – Kosten und Finanzierung des Gesundheitswesens (COU), revidiertes Modell 2017

© BFS 2017

KANTONSSPI
OBWALDEN

Kosten und Finanzierung des Gesundheitswesens 2015
Coût et financement du système de santé en 2015



KANTONSSPITAL OBWALDEN

Systembetrachtung Gesundheitswesen

- Gesundheitskosten 2015: 77.754 Mrd.
  → Woher kommt das Geld
  - Öffentliche Hand (29.4%): 22’874 Mrd.
    - Empfänger
      Öffentliche Hand (v.a. Finanzierung Fallpauschalen): 13.873 Mrd.
      Obligatorische Krankenversicherung (v.a. Prämienverbilligung): 4.118 Mrd.
      Andere Sozialversicherungen (v.a. IV): 4.882 Mrd.
  - Unternehmen (6.1%): 4’757 Mrd.
    - Empfänger
      Andere Sozialversicherungen (v.a. IV) : 3.229 Mrd.
      Privatversicherungen (v.a. Arbeitgeberbeiträge Unfall, KTG, etc.): 1.528 Mrd.
  - Privathaushalte (64.5%): 50.123 Mrd.
    - Empfänger
      Obligatorische Krankenversicherung (Krankenkassenprämien): 23.381 Mrd.
      Privatversicherungen (Zusatzversicherungen, Arbeitnehmerbeiträge): 4.655 Mrd.
      Selbstzahlungen 22.087 Mrd.

KANTONSSPITAL OBWALDEN

Systembetrachtung Gesundheitswesen

- Gesundheitskosten 2015: 77.754 Mrd.
  → Woher kommt das Geld
  - Öffentliche Hand (29.4%): 22’874 Mrd.
    - Empfänger
      Öffentliche Hand (v.a. Finanzierung Fallpauschalen): 13.873 Mrd.
      Obligatorische Krankenversicherung (v.a. Prämienverbilligung): 4.118 Mrd.
      Andere Sozialversicherungen (v.a. IV): 4.882 Mrd.
  - Unternehmen (6.1%): 4’757 Mrd.
    - Empfänger
      Andere Sozialversicherungen (v.a. IV) : 3.229 Mrd.
      Privatversicherungen (v.a. Arbeitgeberbeiträge Unfall, KTG, etc.): 1.528 Mrd.
  - Privathaushalte (64.5%): 50.123 Mrd.
    - Empfänger
      Obligatorische Krankenversicherung (Krankenkassenprämien): 23.381 Mrd.
      Privatversicherungen (Zusatzversicherungen, Arbeitnehmerbeiträge): 4.655 Mrd.
      Selbstzahlungen 22.087 Mrd.

KANTONSSPITAL OBWALDEN

Systembetrachtung Gesundheitswesen

- Gesundheitskosten 2015: 77.754 Mrd.
  → Wohin geht das Geld?
  - Staat (17.9%): 13.873 Mrd.
    - Empfänger

Spitäler (v.a. Finanzierung Fallpauschalen):	9.305 Mrd.
Sozialmedizinische Institutionen:	3.098 Mrd.
Zahnärzte, Psychotherapie, Physiotherapie, Spitex, Labor, Transportdienste:	0.483 Mrd.
Übrige (Verwaltung, Unterstützung):	0.986 Mrd.

  - Obligatorische Krankenversicherung (35.5%): 27.477 Mrd.
    - Empfänger

Spitäler (v.a. Finanzierung Fallpauschalen und ambulante Leistungen):	11.182 Mrd.
Sozialmedizinische Institutionen:	1.724 Mrd.
Arztpraxen und ambulante Zentren:	7.461 Mrd.
Zahnärzte, Psychotherapie, Physio, Spitex, Labor, Transportdienste:	2.585 Mrd.
Gesundheitsgüter (v.a. Medikamente)	3.239 Mrd.
Übrige (Verwaltung, Unterstützung):	1.285 Mrd.

Verwaltung pro eingesetztem Franken
Staat: 7.1 Rappen
Krankenkassen: 4.3 Rappen

KANTONSSPITAL OBWALDEN

Systembetrachtung Gesundheitswesen

- Gesundheitskosten 2015: 77.754 Mrd.
  → *Wohin geht das Geld?*
  - Selbstzahlungen (28.45%): 22.087 Mrd.
    - Empfänger

Spitäler	2.279 Mrd.
Sozialmedizinische Institutionen:	4.239 Mrd.
Arztpraxen:	6.464 Mrd.
Zahnärzte, Psychotherapie, Physiotherapie, Spitex, Labor, Transportdienste:	5.201 Mrd.
Gesundheitsgüter (v.a. Medikamente)	3.486 Mrd.
Übrige (Prävention und Unterstützung)	0.417 Mrd.

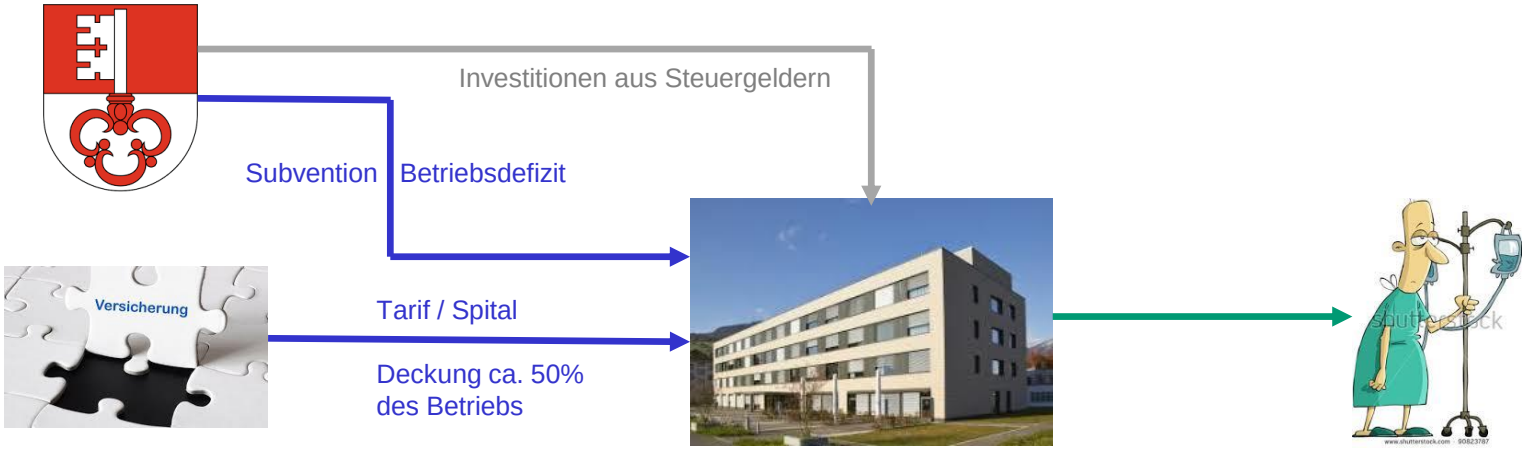
KANTONSSPITAL OBWALDEN

Spitalfälle und deren Finanzierung

		Ambulant / Spitalambulant	Stationär (Listenspital)	
		Grundversichert	Nur-Grundversichert	Grund + Zusatzversichert
Aufenthaltsart		Aufenthalt tags	Aufenthalt mindestens 1 Nacht	
Beispiele	Ambulant	Sprechstunde Gastroenterologie	Allgemeinabt.	Privat- / Halbprivat-Abt.
	Spitalambulant	Operation und gleichentags Entlassung		
Abrechnung		Einzelleistungstarif Tarmed	Fallpauschale DRG	Fallpauschale DRG + ZV Entschädigung
Finanzierung	Grundversicherung	100%	45% DRG	45% DRG
	Kanton		55% DRG	55% DRG
	Zusatzversicherung			Zusatzleistungen

- Nicht oder nur teilweise anwendbar auf:
  Psychiatrie, Rehabilitation, Übergangspflege und Langzeitpflege

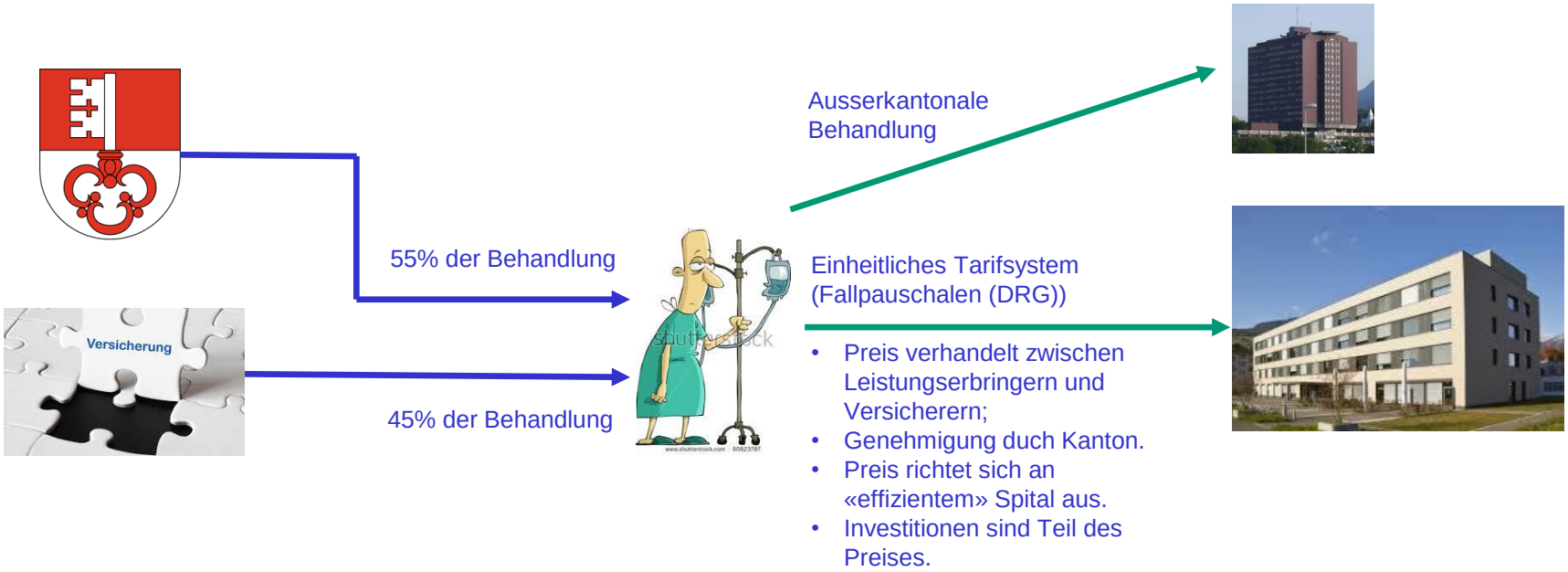
Spitalfinanzierung stationär – vor 2012



- **Objekt**orientierte Finanzierung des Spitals.
- Stationäre Tarife gemäss Betriebskosten (**Betriebskostenabgeltung**)
- **Investitionen** aus Steuergeldern
- Unterschiedliche Tarifsysteme / Spital (Keine **Vergleichbarkeit** der Spitäler)
- Gewinn-/Verlustrisiko beim **Kanton.**
- Für Nur-Allgemeinversicherte Patienten **keine** ausserkantonalen Behandlungen.

KANTONSSPITAL OBWALDEN

Spitalfinanzierung stationär – seit 2012



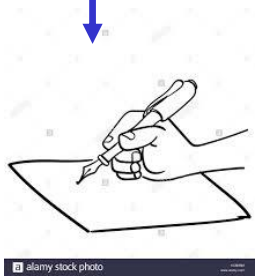
- **Subjekt**orientierte Finanzierung des Spitals.
- Stationäre Tarife ein Preis; **Preiskostenbemessung an effizienten Spital**
- **Investitionen** sind Teil des Preises.
- Hohe Vergleichbarkeit der Spitäler.
- Gewinn-/Verlustrisiko beim **Spital.**
- Nur-Allgemeinversicherte Patienten dürfen sich ausserkantonalen behandeln lassen.

KANTONSSPITAL OBWALDEN

Berechnungsformel für Fallvergütungen

- Zuordnung Patient zur einer Diagnosegruppe
  - Haupt und Nebendiagnosen
  - Behandlungen
  - Alter und Geschlecht
  - Schweregrad der Erkrankung

- Ermittlung des Fallgewichts (z.B. 0.7823)

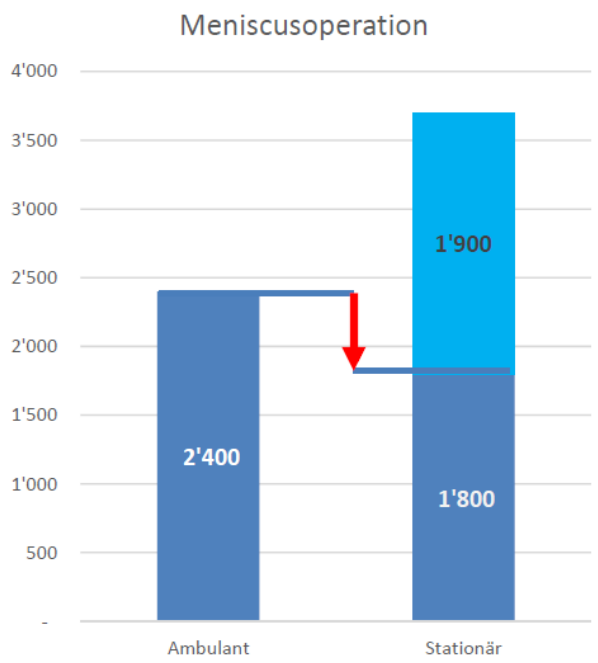


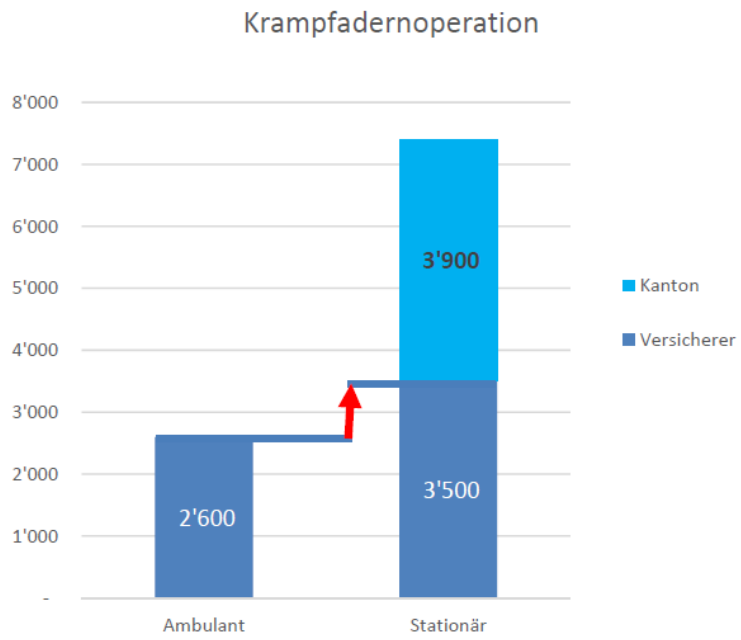
- Rechnungsstellung
  - Basisfallpreis x Fallgewicht = Rechnungsbetrag
  - Bsp. CHF 9’580 x 0.7823 = CHF 7’494.45

Einnahmen Spital ambulant vs. stationär

Grundversichert

Speziellen Dank an RR Dr. Thomas Heiniger (Kt. Zürich) für die Daten





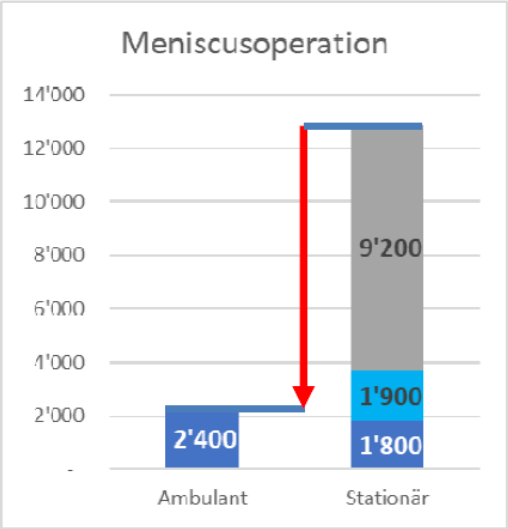
- Anreiz Spital → stationär (Meniscus + 1’300; Krampfadern + 4’800)
- Anreiz Kanton → ambulant (Beitrag 0)
- Anreiz Versicherer → gemischt (Meniscus – 600; Krampfadern + 900)

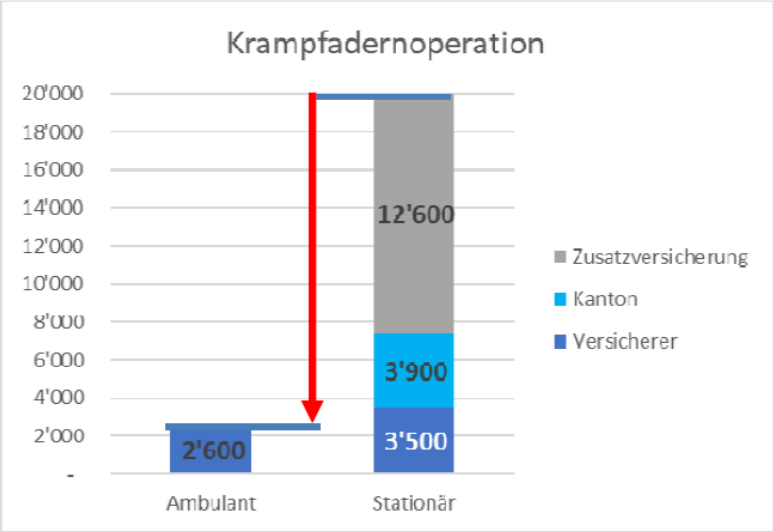
KANTONSSPITAL OBWALDEN

Einnahmen Spital ambulant vs. stationär

zusatzversichert

Speziellen Dank an RR Dr. Thomas Heiniger (Kt. Zürich) für die Daten





- Anreiz Spital → stationär (Meniscus + 1’300; Krampfadern + 4’800)
- Anreiz Kanton → ambulant (Beitrag 0)
- Anreiz Versicherer → gemischt (Meniscus – 600; Krampfadern + 900)
- Anreiz Zusatzversicherer → ambulant (Beitrag 0)

KANTONSSPITAL OBWALDEN

Finanzielle Situation

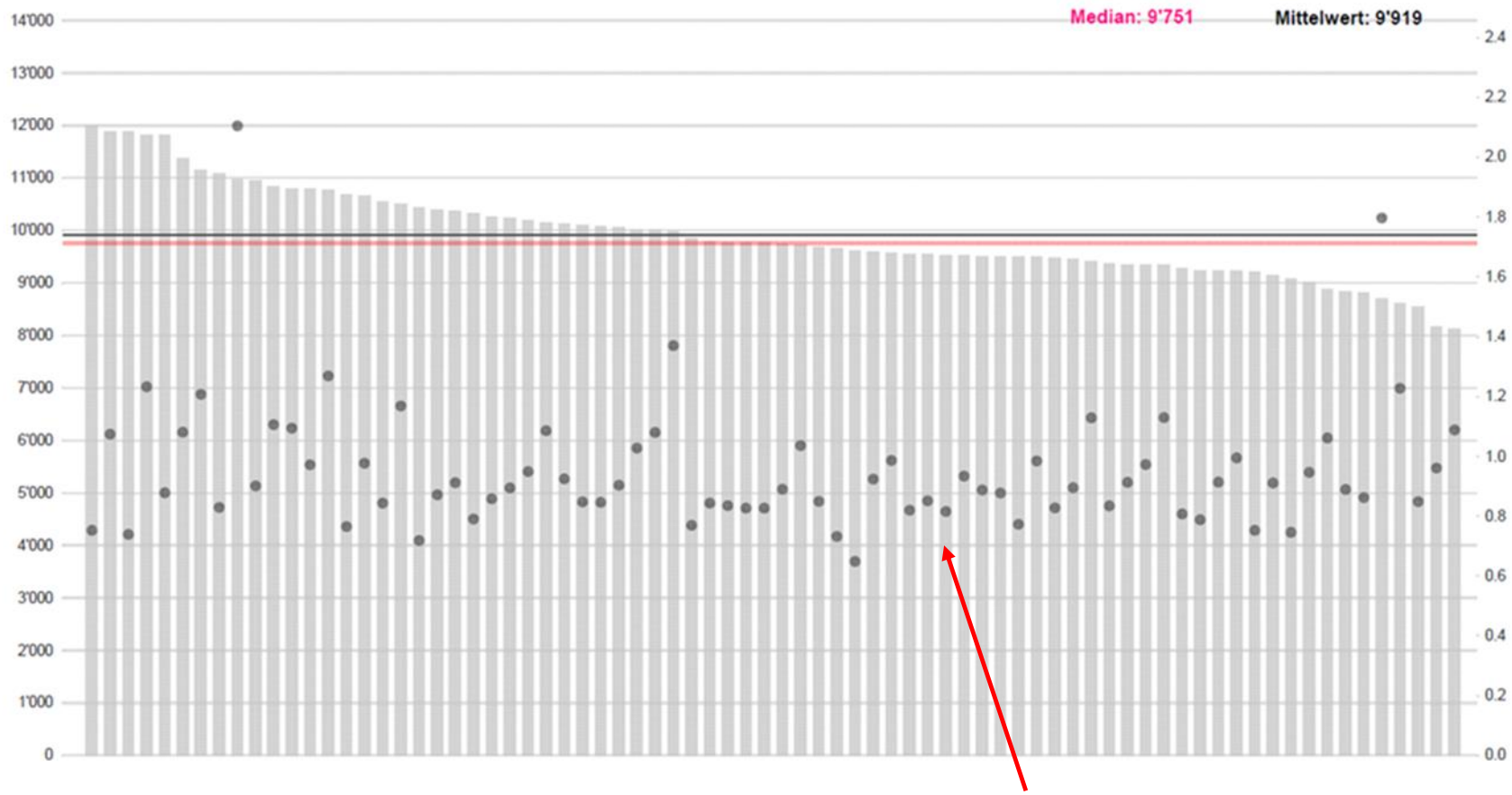
	IST 2017	IST 2016	IST 2015
Total Betriebsertrag	**52'891'661**	**57'777'123**	**55'147'402**
Total Betriebsaufwand	**56'143'553**	**59'487'137**	**55'130'644**
Investitionen < 10'000	281'543	602'854	778'461
Auflösung Globalkredit 2011	-195'000	0	0
Miete	3'559'461	5'595'144	5'594'312
EBITDA	**-6'897'896**	**-7'908'012**	**-6'356'014**
Abschreibungen und Leasing	1'686'847	1'631'183	1'492'609
EBIT	**-8'584'743**	**-9'539'195**	**-7'848'623**
Kapitalerträge / -aufwände (-); Ausserordentlicher / betriebsfremde(r) Erträge / Aufwand (-)	171'084	-287'746	-10'129
EBT	**-8'413'659**	**-9'826'941**	**-7'858'753**
Beiträge / Subventionen			
Globalkredit Kanton Miete OW	0	5'505'600	5'505'600
Kt. NW, Beitrag PONS lfd. Jahr	-10'106	210'773	112'151
Beiträge / Subventionen Kanton OW	3'900'000	4'500'000	2'293'251
Exogene Faktoren	0	0	439'337
Total Beiträge / Subventionen	**3'889'894**	**10'216'373**	**7'911'002**
Unternehmensergebnis nach Beiträgen	**-4'523'765**	**389'432**	**52'249**

- **Haben wir die Kosten nicht im Griff? Wie erfüllt das Spital seinen Auftrag?**

Spitalbenchmark 2015; Fallkosten

Geschäftsjahr 2015 (N=76)

5 Fallkosten (ohne Anlagennutzungskosten) stationär bei Fallgewicht 1.0 Nicht-Unispitäler



KANTONSSPITAL OBWALDEN

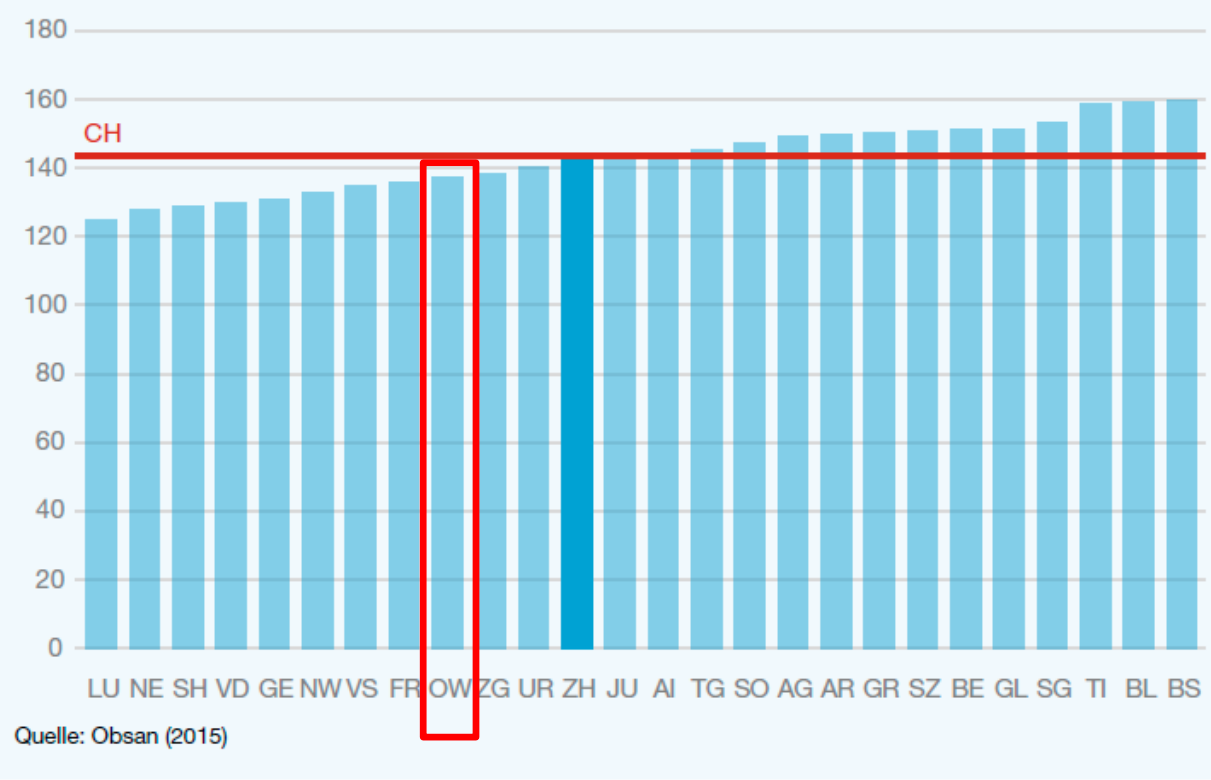
Finanzielle Situation

	IST 2017	IST 2016	IST 2015
Total Betriebsertrag	**52'891'661**	**57'777'123**	**55'147'402**
Total Betriebsaufwand	**56'143'553**	**59'487'137**	**55'130'644**
Investitionen < 10'000	281'543	602'854	778'461
Auflösung Globalkredit 2011	-195'000	0	0
Miete	3'559'461	5'595'144	5'594'312
EBITDA	**-6'897'896**	**-7'908'012**	**-6'356'014**
Abschreibungen und Leasing	1'686'847	1'631'183	1'492'609
EBIT	**-8'584'743**	**-9'539'195**	**-7'848'623**
Kapitalerträge / -aufwände (-); Ausserordentlicher / betriebsfremde(r) Erträge / Aufwand (-)	171'084	-287'746	-10'129
EBT	**-8'413'659**	**-9'826'941**	**-7'858'753**
Beiträge / Subventionen			
Globalkredit Kanton Miete OW	0	5'505'600	5'505'600
Kt. NW, Beitrag PONS lfd. Jahr	-10'106	210'773	112'151
Beiträge / Subventionen Kanton OW	3'900'000	4'500'000	2'293'251
Exogene Faktoren	0	0	439'337
Total Beiträge / Subventionen	**3'889'894**	**10'216'373**	**7'911'002**
Unternehmensergebnis nach Beiträgen	**-4'523'765**	**389'432**	**52'249**

- Haben wir die Kosten nicht im Griff? Wie erfüllt das Spital seinen Auftrag?
- **Wo gehen die Obwaldner Patienten hin?**

KANTONSSPITAL OBWALDEN

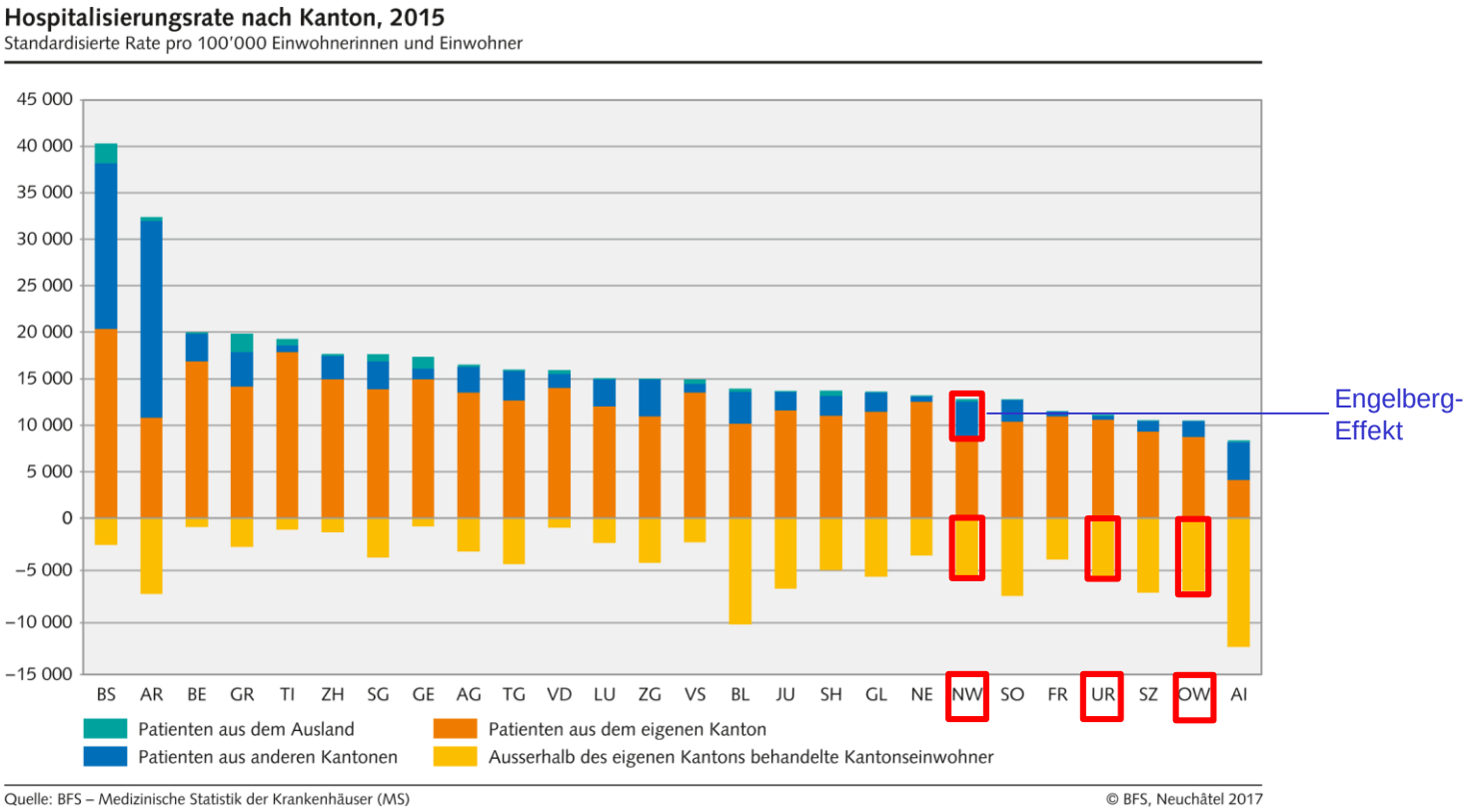
Hospitalisationsrate pro 1’000 Einwohner



- Hospitalisationsrate in der Schweiz zwischen 12% (LU) und 16% (BS)
- Hospitalisationsrate OW mit 13.8% leicht unterdurchschnittlich.

KANTONSSPITAL OBWALDEN

Situation im Kanton Obwalden



- Der «Engelberg-Effekts» führt dazu, dass Obwalden mehr Kantonseinwohner nach ausserkantonal gibt als Nidwalden oder Uri.
- Annahme 1: Ausserkantonale Patienten OW > UW zu 100% aus Engelberg
- Annahme 2: OW hat 1’000 / 100’000 Patienten mehr Verluste nach ausserkantonal als NW

KANTONSSPITAL OBWALDEN

Situation im Kanton Obwalden 2015

▪ Hospitalisationspotential für Grundversorgung und Psychiatrie («Kernkanton» 8%, Engelberg 1%)	9%
▪ Bewohner Kanton Obwalden	37’076
▪ Bewohner ohne Engelberg	32’979
▪ Fallzahlen KSOW (Grundversorgung und Psychiatrie)	3’887
→ Hospitalisierungsrate	10.5% – 11.7%
→ Sehr hohe Treue der Bevölkerung	+
→ Wenig innerkantonales Potential	-

KANTONSSPITAL OBWALDEN

Finanzielle Situation

	IST 2017	IST 2016	IST 2015
Total Betriebsertrag	**52'891'661**	**57'777'123**	**55'147'402**
Total Betriebsaufwand	**56'143'553**	**59'487'137**	**55'130'644**
Investitionen < 10'000	281'543	602'854	778'461
Auflösung Globalkredit 2011	-195'000	0	0
Miete	3'559'461	5'595'144	5'594'312
EBITDA	**-6'897'896**	**-7'908'012**	**-6'356'014**
Abschreibungen und Leasing	1'686'847	1'631'183	1'492'609
EBIT	**-8'584'743**	**-9'539'195**	**-7'848'623**
Kapitalerträge / -aufwände (-); Ausserordentlicher / betriebsfremde(r) Erträge / Aufwand (-)	171'084	-287'746	-10'129
EBT	**-8'413'659**	**-9'826'941**	**-7'858'753**
Beiträge / Subventionen			
Globalkredit Kanton Miete OW	0	5'505'600	5'505'600
Kt. NW, Beitrag PONS lfd. Jahr	-10'106	210'773	112'151
Beiträge / Subventionen Kanton OW	3'900'000	4'500'000	2'293'251
Exogene Faktoren	0	0	439'337
Total Beiträge / Subventionen	**3'889'894**	**10'216'373**	**7'911'002**
Unternehmensergebnis nach Beiträgen	**-4'523'765**	**389'432**	**52'249**

- Haben wir die Kosten nicht im Griff? Wie erfüllt das Spital seinen Auftrag?
- Wo gehen die Obwaldner Patienten hin?
- **Wie kann eine wirtschaftlich-nachhaltige Situation geschaffen werden?**

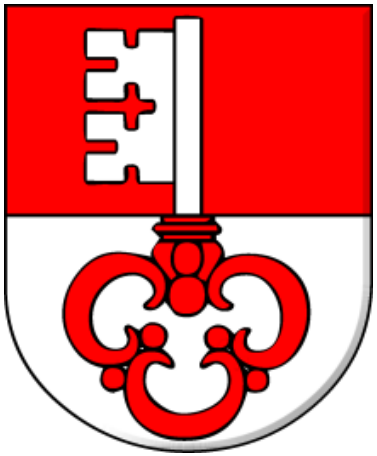
KANTONSSPITAL OBWALDEN

Zusammenfassung

- Die Treue der Bevölkerung zum Spital ist hoch.
- Der Kanton OW ist zu klein, um ein Grundversorgungsspital gemäss den gesetzlichen Vorgaben (Finanzierung über DRG, Tarmed und Zusatzversicherungserträge) zu führen.
- Auch wenn die Engelberger Bevölkerung zu 100% (ca. 300 Patienten) nach Sarnen käme, würde es bei weitem nicht reichen.
- Mit einem Einzugsgebiet von 100’000 bis 150’000 (9’000 bis 14’000) stationäre Fälle, könnte das Spital ohne Standortsubventionierung funktionieren.
- Konsequenz:
  - Leistungsüberprüfung und Kostentransparenz
  - Wo möglich interne Effizienzsteigerungen.
  - DEM SPITAL SORGE TRAGEN.

KANTONSSPITAL
OBWALDEN

Herzlichen Dank



KANTONSSPITAL OBWALDEN

Fragen & Diskussion